

แผนบริหารความเสี่ยง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

1 ตุลาคม 2553

แผนบริหารความเสี่ยง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
ด้านสวัสดิการในชีวิตและทรัพย์สิน

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
1. อคติภัย วัตถุประสงค์ : เพื่อ บุคลากร ตระหนักถึงผล เสียหายเมื่อเกิดอคติภัย และช่วยกันป้องกัน	1.ส่งบุคลากรเข้ารับการ อบรมดับเพลิงเบื้องต้น วัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยว กับ อุปกรณ์ดับเพลิง วิธีการ ระงับอคติภัยขั้นต้น สามารถระงับอคติ ภัย เพื่อมิให้ลุกลามรุนแรง ได้ และเป็นไปตาม ประกาศกระทรวง มหาดไทย	1.1 บุคลากร ขาดความรู้ เกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์ ดับเพลิงและขาดความ ตระหนัก เกี่ยวกับการ ป้องกันอคติภัย 1.2 จำนวนบุคลากรที่ ผ่านการอบรมน้อยกว่า เกณฑ์ที่กระทรวง มหาดไทยกำหนด	1.1.1 บุคลากรบางส่วน ยังไม่เคยได้เข้ารับการ อบรมดับเพลิงเบื้องต้น 1.2.1 บุคลากรภายใน คณะ ฯ ที่ได้รับการ อบรมมีน้อยกว่าร้อยละ 40 ตามประกาศ กระทรวงมหาดไทย	- ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมดับเพลิง เบื้องต้นที่จัดโดยกองอาคารสถานที่ - จัดให้บุคลากร เข้ารับการอบรมให้ เป็นไปตามประกาศกระทรวง มหาดไทย	-30 เมษายน 53 คณะ/หลักสูตร -30 เมษายน 53 คณะ/หลักสูตร	

แผนบริหารความเสี่ยง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
ด้าน กลยุทธ์

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
กลยุทธ์ที่ 1 การบริการ วิชาการเพื่อสร้างโอกาส การเรียนรู้ตลอดชีวิต วัตถุประสงค์ : ประชาชนได้รับ โอกาสทางการศึกษา ตลอดชีวิตตาม ศักยภาพ	1. การบริการวิชาการ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ ตลอดชีวิตของกลุ่ม เป้า หมายที่หลากหลาย วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ ประชาชนได้รับความรู้ จากการให้บริการวิชา การในรูปแบบที่หลากหลาย เหมาะสมกับแต่ละ กลุ่มเป้าหมาย	1.1 ปัจจัยภายนอกหรือ ปัจจัยภายในที่ทำให้ไม่ สามารถให้บริการได้ ตามแผนที่วางไว้	1.1.1 เหตุการณ์ความไม่ สงบของบ้านเมืองที่ทำให้ ไม่สามารถให้บริการ วิชาการตามแผนที่วาง ไว้ 1.1.2 บุคลากรที่รับ ผิดชอบโครงการไม่ สามารถให้บริการได้ ตามแผน	- การจัดทำแผนสำรองการให้บริการ หากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ การให้บริการก็สามารถให้บริการตาม แผนสำรองได้ - ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีรับผิดชอบ ที่เป็นตัวแทนซึ่งกันและกัน - ผู้รับผิดชอบโครงการต้องจัดทำแผน สำรองกรณีที่ผู้ให้บริการไม่สามารถ ให้บริการได้ตามแผน เช่น การเปลี่ยน วิทยากรหรือเปลี่ยนกำหนดการ ทั้งนี้	ตามกำหนดอายุ โครงการ ผู้รับผิดชอบ โครงการ	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
				ต้องไม่เกิดผลกระทบต่อคุณภาพการ ให้บริการ		

แผนบริหารความเสี่ยง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ด้าน การดำเนินงาน

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ภารกิจด้านการเรียนการสอน การจัดการเรียนการสอน คณะมนุษยศาสตร์และ สังคม 1.โครงการถ่ายทอดภาษาเพื่อ พัฒนาทักษะภาษา อังกฤษ 2.โครงการเรียนภาษา อังกฤษผ่านสื่อรอบตัว	จัดโครงการ/กิจกรรม ในการเรียนการสอน 1. เพื่อ พัฒนาและ เพิ่มพูนความรู้ความ	1.1 หลักสูตรต้อง สามารถตอบสนอง	1. 1.1 การจัดการเรียน การสอนในการอบรม	- กำหนดยุทธศาสตร์ของการอบรมให้มี ความสอดคล้องกับความต้องการของ	30 กันยายน 53 หลักสูตร	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
3.โครงการเรียนรู้ร่วมกันสร้างสรรค์ชุมชน	สามารถทางภาษาอังกฤษ เทคโนโลยี และการท างานร่วมกัน 2 เพื่อให้ นักศึกษา หลักสูตรภาษาอังกฤษ มีโอกาสในการฝึกฝน และเรียนรู้ทักษะการใช้ ภาษาอังกฤษ 3.เพื่อให้ นักศึกษา หลักสูตรภาษาอังกฤษ มีช่องทางในการแสดง ความรู้ความสามารถ ทางภาษาอังกฤษซึ่งเป็นประโยชน์ต่อทั้ง ตนเองและชุมชน	ความต้องการของการพัฒนา ตนเองของชุมชน 2.1การขาดแคลนความ เชี่ยวชาญของผู้อบรม ทางภาษา 3.1การขาดแคลนความ เชี่ยวชาญของผู้อบรม ทางภาษา	ต้องมีความต่อเนื่อง จนกว่าจะเห็นผล สัมฤทธิ์ ซึ่งต้องใช้ระยะ เวลานาน 2.1.1 วัตถุประสงค์ของ หลักสูตร อบรม มี ลักษณะทั่วไปไม่ สามารถตอบสนอง ความต้องการของ กลุ่มเป้าหมาย 3.1.1 อาจารย์ที่เป็นผู้ อบรม มีภารกิจประจำ ทำให้ไม่มีเวลาที่ เน้นอนในการอบรม	กลุ่มเป้าหมายหรือนโยบายของรัฐ เพื่อ ลดการสูญเปล่าของการจัดอบรม - กำหนดแผนการอบรมให้สอดคล้อง กับจำนวนอาจารย์, จำนวนกลุ่มเป้าหมาย,และระยะเวลาของผลสัมฤทธิ์ที่จะ เกิดขึ้นในอนาคต - ให้อาจารย์ผู้อบรม สามารถนับภารกิจ ในการอบรมเป็นชั่วโมงในการปฏิบัติ งานต่อ 1 ภาคการศึกษา		

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ภารกิจด้านการวิจัย 1. พัฒนาคุณภาพการ เรียนการสอนโดยสร้าง องค์ความรู้ ด้วยการวิจัย และพัฒนานวัตกรรม	1.1. วิจัยและพัฒนา นวัตกรรม เพื่อสร้าง องค์ความรู้นำไป ประยุกต์ใช้ในการ จัดการเรียนการสอน และการบริหารงาน ของมหาวิทยาลัย	1.1.1 จำนวนอาจารย์ที่มี ผลงานวิจัยยังมีน้อย 1.2. อาจารย์บางส่วน ขาดความเชี่ยวชาญ เกี่ยวกับสถิติเพื่อการวิจัย ขั้นสูงที่จะต้องใช้ในการ ขอทุนสนับสนุนการทำ วิจัยและศึกษาต่อใน ระดับปริญญาเอก	1) อาจารย์บางส่วนขาด ความมั่นใจ (ทักษะ ประสบการณ์) ในการ ทำวิจัย	- เชื่อมโยงภาระงานด้านการวิจัยกับการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน - ฝึกอบรมความรู้ในเรื่องงานวิจัยให้แก่ บุคลากรมากขึ้น โดยเน้นให้เห็น ความสำคัญในการจัดทำงานวิจัย - สนับสนุนให้บุคลากรได้เข้ารับการ อบรมทางด้านการวิจัยจากหน่วยงานทั้ง ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยฯ	30 กันยายน 53 คณะ	
2. โครงการการวิจัยการ พัฒนานวัตกรรมการ สอนภาษาอังกฤษ ระดับ ประถมศึกษาโดยใช้ วิธีการสอนการเรียนรู้ ภาษาแบบร่วมมือ	2.1. เพื่อพัฒนา นวัตกรรมการสอน ภาษาอังกฤษระดับ ประถมศึกษาในสังกัด องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น(อปท.) โดยใช้ วิธีการสอนการเรียนรู้	2.1. 1การนำผลการวิจัย ที่ค้นพบ มาพัฒนาเพื่อ กระจายองค์ความรู้ต่อ หน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ยังไม่สามารถ ดำเนินการได้อย่างจริง จัง	2)ข้อมูลค้นพบจากการ วิจัยอาจไม่สามารถ นำไปสู่การปฏิบัติได้ จริง ทั้งนี้เป็นเพราะ ผู้สอนขาดความเข้าใจ ในวิชาการและขาด งบประมาณสนับสนุน	- การวางแผนในงานวิจัยเพื่อเตรียม พร้อมหลังจากได้ค้นพบคำตอบจาก งานวิจัย - การติดต่อประสานงานกับหน่วยงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องที่สามารถสาน ต่อผลการวิจัยเพื่อนำไปสู่ภาคปฏิบัติ - เดินทางไปประชุมและผู้มีส่วนได้ส่วน เสียมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม	30 กันยายน 53 คณะ	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
	ภาษาแบบร่วมมือ 2.2 .เพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพของการ สอนภาษาอังกฤษใน ระดับประถมศึกษาของ โรงเรียนในสังกัด องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (อปท.)		รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญใน การให้คำปรึกษา			
ภารกิจ ด้านการบริการ วิชาการเพื่อสร้างโอกาส การเรียนรู้ตลอดชีวิต วัตถุประสงค์ : ประชาชนได้รับ โอกาสทางการศึกษา ตลอดชีวิตตาม ศักยภาพ 1. โครงการอบรมเชิง	1. การบริการวิชาการ	1.1 ปัจจัยภายนอกหรือ	1.1.1ผู้เข้าร่วมโครงการ	- การจัดทำแผนสำรองการให้บริการ	ตามกำหนดอายุ	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ปฏิบัติการ เรื่อง “ดนตรี ลีลา และศิลปะเชิง สร้างสรรค์ สำหรับเด็ก ประถมวัย”	เพื่อสนับสนุนการ เรียนรู้ตลอดชีวิตของ กลุ่ม เป้า หมายถึง หลากหลาย วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ ประชาชนได้รับความรู้ จากการให้บริการวิชา การในรูปแบบที่หลากหลาย เหมาะสมกับแต่ ละ กลุ่มเป้าหมาย	ปัจจัยภายในที่ทำให้ไม่ สามารถให้บริการได้ ตามแผนที่วางไว้	มีจำนวนน้อย 1.1.2 บุคลากรที่รับ ผิดชอบโครงการไม่ สามารถให้บริการได้ ตามแผน	หากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ การให้บริการก็สามารถให้บริการตาม แผนสำรองได้ - ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีรับผิดชอบ ที่เป็นตัวแทนซึ่งกันและกัน - ผู้รับผิดชอบโครงการต้องจัดทำแผน สำรองกรณีที่ผู้ให้บริการไม่สามารถ ให้บริการได้ตามแผน เช่น การเปลี่ยน วิทยากรหรือเปลี่ยนกำหนดการ ทั้งนี้ ต้องไม่เกิดผลกระทบต่อคุณภาพการ ให้บริการ	โครงการ ผู้รับผิดชอบ โครงการ	
ภารกิจ ด้านการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม 1. สร้างคุณธรรม จริยธรรม และความมี วินัยในตนเองให้แก่	1. ผลิตบัณฑิตให้มี คุณธรรม จริยธรรม และความมีวินัยใน	1.1. จำนวนกิจกรรม ด้านการสืบสาน ประเพณี	1.1.1 งบประมาณที่ใช้ เป็นเงินบำรุงการศึกษา ซึ่งได้รับจัดสรรไม่	- ส่งเสริม สนับสนุนให้อาจารย์สอด แทรกกิจกรรมทางวัฒนธรรมเข้ากับ รายวิชาที่สอน	30 กันยายน 53 คณะ	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
บุคลากรและนักศึกษา 2. สนับสนุนและ ส่งเสริมกิจกรรมในด้าน การสืบสานประเพณี และอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมไทย	ตนเอง 2. ส่งเสริมกิจกรรมด้าน การสืบสานประเพณี และการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมไทย	และการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมไทยยังมี น้อย 2.1 ขาดอาจารย์ที่ให้ ความสนใจในการจัด กิจกรรมด้าน ศิลปวัฒนธรรมไทย	เพียงพอกับการจัด กิจกรรมด้าน ศิลปวัฒนธรรมที่ หลากหลาย เมื่อเทียบ สัดส่วนกับงบประมาณ	- ประชุมทำความเข้าใจแก่บุคลากรใน เรื่องเกณฑ์การประเมินการประกัน คุณภาพกิจกรรมด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมไทย และเชื่อมโยง กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไทยกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน		

แผนบริหารความเสี่ยง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
ด้าน การปฏิบัติตามและไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามและไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎ ระเบียบ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มี กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ สำคัญต่อการดำเนินงาน และรองรับต่อการเปลี่ยน แปลงนโยบายของมหา วิทยาลัย 1.การไม่ปฏิบัติตาม ระเบียบวินัยนักศึกษา เช่นการแต่งกาย การสูบบุหรี่ใน มหาวิทยาลัย	1.1..กำหนดแนวทาง ในการรณรงค์และ ประชาสัมพันธ์ให้ นักศึกษาทราบและ ปฏิบัติ	1.1 นักศึกษาบางส่วน ยังแต่งกายไม่เรียบร้อย และมีการสูบบุหรี่ใน มหาวิทยาลัย	1.1.1 นักศึกษาบางส่วน ขาดความตระหนักใน การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อปฏิบัติที่มหาวิทยาลัย กำหนด 2.1.2 สิ่งแวดล้อม	1) ส่งเสริมอาจารย์ผู้สอนให้สอดแทรก เรื่องการแต่งกาย การสูบบุหรี่และ มารยาทที่ดีให้นักศึกษา 2) จัดกิจกรรมในการสร้างจิตสำนึกหรือ การรณรงค์ในเรื่องการแต่งกาย การสูบ บุหรี่ยและมารยาทที่ดีให้นักศึกษา	ตลอดปีการศึกษา หลักสูตร	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
			ภายนอกเกี่ยวกับ วัฒนธรรมการแต่งกาย			

แผนบริหารความเสี่ยง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
ด้าน นโยบายการกำกับสถาบันอุดมศึกษาที่ดี

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
ธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์: เพื่อ ผลักดันให้เกิดองค์กร แห่งสุจริตธรรมที่มี ศักดิ์ศรี 1. ความมีประสิทธิภาพ ระบบและกระบวนการ ทำงานตรงตามเป้าหมาย	วัตถุประสงค์ ในการดำเนินงาน คณะฯมีวัตถุประสงค์ เพื่อเร่งรัด กำกับติดตาม และตรวจสอบการ ดำเนินงานของคณะ ฯ ตาม พ.ร.บ.	1.1 ความเสี่ยงด้าน ระบบและกระบวนการ ทำงาน	1.1.1 บุคลากรบางส่วน ยังขาดความเข้าใจระบบ และกระบวนการทำงาน ที่ชัดเจน 1.1.2 บุคลากรบางส่วน ไม่ปฏิบัติตามระบบและ	1. ทบทวนระบบและกลไกกระบวนการ ทำงาน 2. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจแก่ บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้อง 3. เผยแพร่ระบบและกระบวนการ ทำงานของแต่ละหน่วยงาน	กันยายน 2554 คณะ	

โครงการ / กิจกรรม และ วัตถุประสงค์โครงการ / กิจกรรม (1)	ขั้นตอนหลักการและ วัตถุประสงค์ (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ / ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (7)
2. ความรับผิดชอบต่อ ควบคุมและกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานใน ด้านต่าง ๆ ของคณะ ฯ	มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547		กระบวนการท างานที่ กำหนดไว้	1. ผู้บริหารกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามระบบและกระบวนการ ท างาน 2. มีช่องทางรับความคิดเห็นจาก ผู้รับบริการหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง 3. มีการตรวจสอบการดำเนินงาน ตามระบบและกระบวนการ ท างาน โดยผู้ตรวจสอบภายใน		